

Stichting De Besorhoeve

Dillestraat 1
7383XT Voorst

Rapport inzake de jaarrekening 2020



**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

Inhoudsopgave

	Pagina
Bestuursverslag	1
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2020	3
Staat van baten en lasten over 2020	5
Kasstroomoverzicht over 2020	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans	9
Toelichting op de staat van baten en lasten	14

Bestuursverslag

Algemene informatie

Bestuursverslag 2020

404

Samenstelling bestuur:

Voorzitter J.M.H. Draijer

Secretaris en penningmeester M.G.J. Adema

Bestuurslid J.C. Capelleveen- Wensink, aftreden in 2021

Bestuurslid J.W. Klaver

Aspirant bestuurslid Antonie van der Net, aantreden in 2021

Aspirant bestuurslid Anitha Bredewold, aantreden in 2021

405

Statutair vastgelegd is:

1. De stichting heeft een christelijke grondslag en wil zich hierbij laten leiden door het Woord en de Geest van God.

2. De stichting heeft ten doel:

het doen uitoefenen van woonzorg die vierentwintig-uurs opvang biedt en dagbesteding aan volwassenen met en zonder indicatie, die rust, ruimte en/of zorg nodig hebben om zelfstandig te kunnen wonen en participeren in de maatschappij, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn gebaseerd op deze Visie en Missie:

Visie:

- Wij geloven dat ieder mens waardevol en uniek is;

- Wij geloven dat ieder mens NIET is wat hij/zij wel of niet kan óf het gedrag wat hij/zij laat zien;

- Wij geloven dat ieder mens geborgenheid, liefde en erkenning nodig heeft;

- Wij geloven dat ieder mens mag zijn wie hij/zij is;

- Wij leven en werken vanuit een protestants christelijke wereld- en levensvisie met bijbehorende normen en waarden;

- Je hoeft geen christen te zijn om bij ons te verblijven, wat we wél van je vragen is onze normen en waarden te respecteren.

Missie:

- Wij willen mensen onvoorwaardelijk liefde doorgeven die we zelf ontvangen;

- Wij willen een plek bieden van rust en duidelijkheid;

- Wij willen jou (laten) begeleiden en/of een omgeving bieden die jou een stap verder helpt om weer te worden wie je bent;

- Wij willen dit samen doen met jou.

406

In 2020 heeft de stichting gelden aangetrokken in de vorm van giften, om de opstartfase van de Besorhoeve mogelijk te maken. Daarnaast heeft de stichting contracten ter financiering afgesloten met de Rabobank en diverse particuliere investeerders.

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

407

In 2019 heeft de definitieve aankoop van het pand Dillestraat 1-3 te Voorst, plaatsgevonden per 29 maart 2019.

De uiteindelijke begrootte jaaromzet bedraagt ± € 280.000.

Aanschaf pand is € 700.000, verbouw en inrichting zijn samen begroot voor ongeveer € 240.000. Voor een groot deel is dit afgerond.

In 2020 werden nog investeringen verwacht: aanleg traverse, schuur Dillestraat 1, buitenruimte inrichting en inrichting laatste drie kamers. De fondswerving heeft wel plaatsgevonden in 2020, de uitvoering is nu gepland in najaar 2021 vwb aanleg schuur en traverse.

408

Het vrij besteedbaar vermogen zal worden ingezet voor de opstartkosten, exploitatiekosten en reserveringen ten behoeve van toekomstige aflossingen.

409

Er zijn geen wijzigingen in de statutaire doelstellingen, en deze worden ook niet verwacht.

410

De stichting heeft geen beleggingen, anders dan het aangeschafte pand om uitvoering mogelijk te maken voor het doen uitoefenen van woonzorg.

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

Balans per 31 december 2020

(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2020</u>	<u>31 december 2019</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>			
	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		789.876	794.451
Andere vaste bedrijfsmiddelen		<u>9.167</u>	<u>10.420</u>
		799.043	804.871
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>			
Overige vorderingen	2	34.714	7.604
<i>Liquide middelen</i>		23.242	54.795
		<u>856.999</u>	<u>867.270</u>
Totaal activazijde		<u><u>856.999</u></u>	<u><u>867.270</u></u>

		<u>31 december 2020</u>		<u>31 december 2019</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen	3				
Bestemmingsfondsen	4	47.500		20.000	
Overige reserve		<u>22.592</u>		<u>31.102</u>	
			70.092		51.102
Langlopende schulden	5				
Achtergestelde leningen		92.500		92.500	
Schulden aan banken	6	607.942		642.190	
Overige schulden	7	<u>21.000</u>		<u>28.000</u>	
			721.442		762.690
Kortlopende schulden					
Schulden aan banken	8	34.248		34.248	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	6.381		2.315	
Overige schulden	10	<u>24.836</u>		<u>16.915</u>	
			65.465		53.478
Totaal passivazijde			<u>856.999</u>		<u>867.270</u>

Staat van baten en lasten over 2020

		<u>2020</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
		€	€	€
Baten	11			
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	12	204.995	194.280	34.104
Giften en baten uit fondsenwerving	13	37.880	1.250	32.012
		<u>242.875</u>	<u>195.530</u>	<u>66.116</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	14	-	-	4.174
		<u>242.875</u>	<u>195.530</u>	<u>70.290</u>
Lasten				
Personeelskosten	15	120.194	123.894	19.947
Afschrijvingen materiële vaste activa	16	9.454	9.161	1.430
Overige personeelskosten	17	15.023	4.375	7.128
Huisvestingskosten	18	16.041	17.968	6.027
Exploitatiekosten	19	14.966	11.073	6.243
Kantoorkosten	20	2.042	2.033	2.303
Algemene kosten	21	19.150	8.443	20.011
Som der bedrijfslasten		<u>196.870</u>	<u>176.947</u>	<u>63.089</u>
Bedrijfsresultaat		46.005	18.583	7.201
Rentelasten en soortgelijke kosten	22	<u>-27.015</u>	<u>-24.442</u>	<u>-21.514</u>
Netto resultaat		<u>18.990</u>	<u>-5.859</u>	<u>-14.313</u>
Resultaatbestemming				
Bestemmingsfonds inventaris		-		-15.000
Bestemmingsfonds overige middelen		-		20.000
Bestemmingsfonds projectplan fase II		32.500		-
Overige reserve		<u>-13.510</u>		<u>-19.313</u>
		<u>18.990</u>		<u>-14.313</u>

Kasstroomoverzicht over 2020

		<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		46.005	7.201
<i>Aanpassingen voor</i> Afschrijvingen		9.454	1.430
<i>Verandering in werkkapitaal</i> Afname (toename) van overige vorderingen	-27.110		-7.604
Toename (afname) van overige schulden	<u>11.987</u>		<u>51.728</u>
		<u>-15.123</u>	<u>44.124</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			
Betaalde interest	22	<u>-27.015</u>	<u>-21.514</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten			
		13.321	31.241
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Verwerving van materiële vaste activa	1	-3.626	-806.301
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit hoofde van leningen	5	-	812.500
Uitgaven ter aflossing van leningen	6	<u>-41.248</u>	<u>-49.810</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
		<u>-41.248</u>	<u>762.690</u>
Mutatie geldmiddelen			
		<u>-31.553</u>	<u>-12.370</u>
Verloop mutatie geldmiddelen			
Geldmiddelen aan het begin van de periode		54.795	67.165
Toename (afname) van geldmiddelen		<u>-31.553</u>	<u>-12.370</u>
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u><u>23.242</u></u>	<u><u>54.795</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting De Besorhoeve is feitelijk en statutair gevestigd op Dillestraat 1, 7383XT te Voorst en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 72190973.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Bij notariële akte d.d. 19 juli 2018 is stichting De Besorhoeve opgericht. De stichting heeft haar zetel in Apeldoorn.

De stichting heeft ten doel:

Het doen uitoefenen van woonzorg die vierentwintig-uurs opvang biedt en dagbesteding aan volwassenen met en zonder indicatie, die rust, ruimte en/of zorg nodig hebben om zelfstandig te kunnen wonen en participeren in de maatschappij, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Rjk C1 'Kleine Organisaties-zonder winststreven'.

Toelichting inzake de vergelijkbaarheid met het voorgaande jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Stichting De Besorhoeve te Voorst

Overige reserves

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. Overige reserves zijn vrij uitkeerbaar aan de aandeelhouders.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verstrekte subsidies en giften

Giften worden verwerkt in het jaar waarin deze worden ontvangen. Subsidies worden verwerkt in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenlasten

Stichting De Besorhoeve heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de balans

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Andere vas- te bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020			
Aanschafwaarde	795.730	10.571	806.301
Cumulatieve afschrijvingen	-1.279	-151	-1.430
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>794.451</u>	<u>10.420</u>	<u>804.871</u>
Mutaties			
Investerings	3.626	-	3.626
Afschrijvingen	-8.201	-1.253	-9.454
Saldo mutaties	<u>-4.575</u>	<u>-1.253</u>	<u>-5.828</u>
Stand per 31 december 2020			
Aanschafwaarde	799.356	10.571	809.927
Cumulatieve afschrijvingen	-9.480	-1.404	-10.884
Boekwaarde per 31 december 2020	<u>789.876</u>	<u>9.167</u>	<u>799.043</u>

Vorderingen

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
2 Overige vorderingen		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.660	-
Overige vorderingen	33.054	7.604
	<u>34.714</u>	<u>7.604</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Pensioenen	<u>1.660</u>	<u>-</u>
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen EBC	21.321	7.604
Nog te ontvangen PGB	11.733	-
	<u>33.054</u>	<u>7.604</u>

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

3 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mings- fondsen	Overige re- serve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	20.000	31.102	51.102
Mutatie uit resultaatverdeling	27.500	-	27.500
Uit resultaatverdeling	-	-13.510	-13.510
Vrijval ten gunste van algemene reserve	-	5.000	5.000
Stand per 31 december 2020	<u>47.500</u>	<u>22.592</u>	<u>70.092</u>
	31-12-2020	31-12-2019	
	€	€	

4 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds overige middelen	15.000	20.000
Bestemmingsfonds projectplan fase II	32.500	-
	<u>47.500</u>	<u>20.000</u>
	2020	2019
	€	€

Bestemmingsfonds projectplan fase II

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	32.500	-
Stand per 31 december	<u>32.500</u>	<u>-</u>

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

Langlopende schulden

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Langlopende schulden		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	812.500	-
Cumulatieve aflossing	-8.562	-
	<u>803.938</u>	<u>-</u>
Saldo per 1 januari		
Mutaties		
Verhoging	-	812.500
Aflossing	-41.248	-8.562
	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	812.500	812.500
Cumulatieve aflossing	-49.810	-8.562
Kortlopend deel	-41.248	-41.248
	<u>721.442</u>	<u>762.690</u>
Saldo per 31 december		
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€

6 Schulden aan banken

Hypotheken o/g	<u>607.942</u>	<u>642.190</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€

Hypotheken o/g

Hypotheek Rabobank 0501.09.264	341.692	360.940
Hypotheek Rabobank 0501.09.263	266.250	281.250
	<u>607.942</u>	<u>642.190</u>

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Hypotheek Rabobank 0501.09.264		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	385.000	-
Cumulatieve aflossing	-4.812	-
Saldo per 1 januari	<u>380.188</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Verhoging	-	385.000
Aflossing	-19.248	-4.812
Saldo mutaties	<u>-19.248</u>	<u>380.188</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	385.000	385.000
Cumulatieve aflossing	-24.060	-4.812
Kortlopend deel	-19.248	-19.248
Saldo per 31 december	<u>341.692</u>	<u>360.940</u>
Hypotheek Rabobank 0501.09.263		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	300.000	-
Cumulatieve aflossing	-3.750	-
Saldo per 1 januari	<u>296.250</u>	<u>-</u>
Mutaties		
Verhoging	-	300.000
Aflossing	-15.000	-3.750
Saldo mutaties	<u>-15.000</u>	<u>296.250</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	300.000	300.000
Cumulatieve aflossing	-18.750	-3.750
Kortlopend deel	-15.000	-15.000
Saldo per 31 december	<u>266.250</u>	<u>281.250</u>
	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
7 Overige schulden		
Overige schulden	<u>21.000</u>	<u>28.000</u>

5 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2020	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	762.690	41.248	721.442

Resterende looptijd > 5 jaar

€ 470.950

Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
8 Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	34.248	34.248
9 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	6.381	1.703
Pensioenen	-	612
	6.381	2.315
10 Overige schulden		
Nog te betalen rente	7.616	5.121
Aflossingsverplichtingen	7.000	7.000
Reservering vakantiegeld	6.872	825
Te betalen accountantskosten	2.150	3.125
Te betalen overige kosten	1.198	-
Te betalen vrijwilligersvergoeding	-	750
Nettolonen	-	94
	24.836	16.915

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
11 Baten		
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	204.995	34.104
Giften en baten uit fondsenwerving	37.880	32.012
	<u>242.875</u>	<u>66.116</u>
12 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Opbrengst EBC	169.702	22.444
Opbrengst PGB	31.013	9.520
Opbrengst passanten	4.280	2.140
	<u>204.995</u>	<u>34.104</u>
13 Giften en baten uit fondsenwerving		
Donaties	32.500	25.000
Giften en donaties van particulieren	5.087	3.901
Giften middels declaraties	293	3.111
	<u>37.880</u>	<u>32.012</u>
14 Overige bedrijfsopbrengsten		
Huurontvangsten	-	4.174
	<u>-</u>	<u>4.174</u>
15 Personeelskosten		
Lonen	94.109	15.937
Sociale lasten	17.901	2.718
Pensioenlasten	8.184	1.292
	<u>120.194</u>	<u>19.947</u>
Lonen		
Brutolonen en -salarissen	87.524	14.795
Eindejaars uitkering	6.585	1.142
	<u>94.109</u>	<u>15.937</u>

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

Gemiddeld aantal werknemers

2020

Gemiddeld aantal werknemers
2019

Aantal
2,65

Aantal
0,45

Dit is het gemiddeld aantal werknemers op basis van een fulltime dienstverband.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>17.901</u>	<u>2.718</u>
Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>8.184</u>	<u>1.292</u>
16 Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	8.201	1.279
Andere vaste bedrijfsmiddelen	<u>1.253</u>	<u>151</u>
	<u>9.454</u>	<u>1.430</u>
17 Overige personeelskosten		
Freelancers	5.443	-
Vergoeding reis- en verblijfkosten	3.752	2.030
Studie- en opleidingskosten	3.186	2.734
Ziekengeldverzekering	1.718	407
Bestuur- en vergaderkosten	270	133
Overige personeelskosten	654	180
Overige kostenvergoedingen	-	1.644
	<u>15.023</u>	<u>7.128</u>
18 Huisvestingskosten		
Onderhoud gebouwen	8.229	1.898
Gas, water en elektra	5.569	3.907
Onroerende zaakbelasting	2.157	176
Schoonmaakkosten	<u>86</u>	<u>46</u>
	<u>16.041</u>	<u>6.027</u>

**Stichting De Besorhoeve
te Voorst**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
19 Exploitatiekosten		
Inkopen levensmiddelen	13.244	2.659
Kleine aanschaf inventaris	1.722	3.584
	<u>14.966</u>	<u>6.243</u>
20 Kantoorkosten		
Telefoon- en faxkosten	1.126	959
Kantoorbenodigdheden	662	663
Kosten automatisering	220	671
Porti	34	10
	<u>2.042</u>	<u>2.303</u>
21 Algemene kosten		
Kosten fondswerving	8.909	3.235
Verzekeringen	3.543	3.137
Administratie- en accountantskosten	2.050	3.901
Advieskosten	1.682	4.174
Promotiekosten	1.431	164
Bankkosten	519	2.714
Relatiegeschenken	367	-
Aanloopkosten	-	2.629
Overige algemene kosten	649	57
	<u>19.150</u>	<u>20.011</u>
22 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Betaalde bankrente	20.845	16.393
Rente leningen o/g	6.170	5.121
	<u>27.015</u>	<u>21.514</u>

Voorst, 21 mei 2021
Stichting De Besorhoeve

J.M.H. Draijer
Voorzitter

M.G.J. Adema
Secretaris-penningmeester

J.W. Klaver
Bestuurslid

J.C. Wensink
Bestuurslid

J.G. Bredewold-Lambers
Bestuurslid

A.C. van der Net
Bestuurslid